

Włocławek, dnia 07.08.2020

Agnieszka Jura-Walczak

Radna Rady Miasta Włocławek

SEKRETARIAT
Przewodniczącego Rady Miasta
Włocławek
01.09.2020
data wpl. Nr
OK

Szanowny Pan

Marek Wojtkowski

Prezydent Miasta Włocławek

INTERPELACJA

w sprawie reorganizacji systemu prowadzenia inwestycji miejskich

Prowadzenie inwestycji w celu zaspokajania potrzeb mieszkańców jest jednym z ważniejszych zadań realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego. Od prawidłowego i sprawnego przeprowadzenia procesu inwestycyjnego zależy kształt i jakość wytworu końcowego. Sprawne zarządzanie, ewaluacja, planowanie oraz szybkość reakcji, posiadają kluczowe znaczenie dla każdego etapu procesu inwestycyjnego. Doświadczenia lat ubiegłych naszego jak i również innych samorządów pokazują, iż nie zawsze wszystkie elementy inwestycji prowadzone są z zachowaniem należytej staranności, czy też odpowiednio zarządzane. Stan taki wynika z wielu kwestii, najważniejszymi są problemy ze znalezieniem wykwalifikowanej kadry, która by przeprowadzała i nadzorowała inwestycje oraz przepisy prawa, w wielu wypadkach, ograniczające swobodę inwestora.

Dlatego wnioskuję do Pana o rozważenie przeniesienia kwestii inwestycyjnych, od planowania po realizację inwestycji, do Miejskiego Budownictwa Mieszkaniowego Sp. z o.o., która realizowałaby miejskie inwestycje w charakterze inwestora zastępczego.

Za wprowadzeniem takiego rozwiązania w życie przemawia wiele argumentów. Spółce łatwiej będzie pozyskać wykwalifikowaną kadrę do przeprowadzenia procesu inwestycyjnego. Wynika to z faktu obowiązywania w spółkach elastyczniejszych warunków płacowych i form zatrudnienia. Zarządzanie procesem w spółkach odbywa się w sposób bardziej kompleksowy oraz sprawniejszy niż w JST. Obowiązuje krótsza droga służbowa, dzięki czemu kluczowe decyzje zapadają szybciej, czas reakcji na nieprzewidziane zdarzenia jest zatem krótszy dzięki temu przestoje będą krótsze, lub w ogóle zostaną wyeliminowane.

Spłaszczenie struktury organizacyjnej, jasne określenie i ocena wykonywania obowiązków służbowych, ustanawianie obszarów odpowiedzialności oraz odpowiedniego systemu premiowania terminowego wykonywania zadań przełoży się na zwiększenie sprawności i efektywności inwestycyjnej miasta.

Proponowany schemat sprawdza się w wielu innych JST, które udowodniły, iż w strukturach ich urzędów nie muszą znajdować się wydziały inwestycji. Najlepszym przykładem jest Poznań, który z powodzeniem realizuje swoje zadania rozwojowe za pomocą inwestora zastępczego, którym jest powołana do tego celu spółka miejska. Dzięki temu miasto zachowało nadzór właścicielski nad inwestycjami, jednocześnie zyskując sprawniejsze wykonywanie zadań.

Miejskie Budownictwo Mieszkaniowe Sp. z o.o. to jedyny podmiot należący do gminy, który posiada odpowiednie struktury i doświadczenie do realizowania zadań powierzanych inwestorowi zastępczemu. Spółka dysponuje ogromnym potencjałem rozwojowym w tym zakresie, który należy spożytkować na korzyść Miasta.

Dlatego, proszę Pana o rozważenie likwidacji wydziału inwestycji w ramach UM i powierzeniu tej roli Miejskiemu Budownictwu Mieszkaniowemu Sp. z o.o.

Z poważaniem,

Olga Jura-Walczak